

Приложение

 к приказу Департамента  образования Мэрии г. Грозного

            от «30. 03. 2021 г. № \_09-14/25

**Муниципальная модель  Программы воспитания в образовательных организациях г. Грозного**

**Пояснительная записка**

Согласно Федеральному закону от 31.07. 2020 № 304-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» по вопросам воспитания обучающихся» [(https://rg.ru/2020/08/07/ob-obrazovanii-dok.html)](https://rg.ru/2020/08/07/ob-obrazovanii-dok.html), с 2021 года в состав основных образовательных программ школы должны входить рабочая программа воспитания и календарный план воспитательной работы.

Примерная программа воспитания для образовательных организаций общего образования разработана Институтом стратегии развития образования РАО [(http://form.instrao.ru/)](http://form.instrao.ru/) и направлена на решение проблем гармоничного вхождения школьников в социальный мир и налаживания ответственных взаимоотношений с окружающими их людьми. 2 июня 2020 года примерная программа воспитания одобрена ФУМО по общему образованию и размещена в реестре примерных основных общеобразовательных программ на портале[(https://fgosreestr.ru/)](https://fgosreestr.ru/).

Программа воспитания показывает, каким образом педагоги могут реализовать воспитательный потенциал их совместной с детьми деятельности. В центре программы воспитания находится личностное развитие обучающихся в соответствии с ФГОС общего образования[(https://fgos.ru/)](https://fgos.ru/), формирование у них системных знаний о различных аспектах развития России и мира. Одним из результатов реализации программы школы станет приобщение обучающихся к российским традиционным духовным ценностям, правилам и нормам поведения в российском обществе.

Программа воспитания призвана обеспечить достижение учащимися личностных результатов, указанных во ФГОС: формирование у обучающихся основ российской идентичности; готовность обучающихся к саморазвитию; мотивацию к познанию и обучению; ценностные установки и социально-значимые качества личности; активное участие в социально-значимой деятельности.

  С 2021 года в соответствии с принятыми поправками к Федеральному закону        № 273 «Об образовании в Российской Федерации» по вопросам воспитания обучающихся будет определена система организации воспитательной работы в сфере образования. Согласно Федеральному закону от 31.07.2020 № 304-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» (https://rg.ru/2020/08/07/obobrazovanii-dok.html) по вопросам воспитания обучающихся», с 2021 года в состав основных образовательных программ школы должны входить рабочая программа воспитания и календарный план воспитательной работы. Назначение примерной программы воспитания – помочь школам создать и реализовать собственные работающие программы воспитания, направленные на решение проблем гармоничного вхождения школьников в социальный мир и налаживания ответственных взаимоотношений с окружающими их людьми.

Программа воспитания опирается на базовые ценности российского общества: Родина, семья, дружба, взаимопомощь, спорт и здоровье, любовь к природе, стремление к знаниям, труд, личность, обозначенные в Концепции духовно-нравственного развития и воспитания личности гражданина Российской Федерации.

В 2013 году по поручению Главы Чеченской Республики Рамзана Кадырова, в целях систематизации работы в сфере духовно- нравственного воспитания, разработана «Единая концепция духовно-нравственного воспитания и развития подрастающего поколения Чеченской Республики»  ([https://www.gstou.ru/files/localnie\_akti/pologeniya/ekdnvm.pdf)](https://www.gstou.ru/files/localnie_akti/pologeniya/ekdnvm.pdf).

Единая Концепция способствует формированию у гражданина чувства патриотизма, гордости за своё Отечество, за свою малую Родину, город, сельскую местность, где он родился и рос, активной гражданской позиции и готовности к служению Отечеству.

В Муниципальную Программу воспитания введен модуль «Единая  концепция духовно-нравственного воспитания и развития подрастающего поколения Чеченской Республики». Модуль отражает реальную и значимую деятельность школьников и педагогов, и эта деятельность не  описана ни в одном из модулей, предлагаемых Примерной программой воспитания. Это решение было принято экспертным советом по разработке и внедрению Региональной модели воспитания (состав прилагается). Апробация модуля «Единая  концепция духовно-нравственного воспитания и развития подрастающего поколения Чеченской Республики» проходила на опытно-экспериментальных площадках Института стратегии развития образования Российской академии образования в 2019 – 2020 гг. в девяти школах  нашей республики (список прилагается*).*

Современная государственная политика делает акцент на первостепенности воспитания в сфере образования. Распоряжением  Правительства от 12 ноября 2020 года №2945-р утвержден План мероприятий по реализации в 2021 – 2025 годах Стратегии развития воспитания на период до 2025 года ([http://government.ru/docs/40848/)](http://government.ru/docs/40848/).

В плане мероприятий рассматриваются следующие направления: совершенствование работы психологов в школах, консультации с родителями, проведение исследований о влиянии информационной среды на формирование взглядов подрастающего поколения, развитие инфраструктуры патриотических парков культуры и отдыха, проведение интеллектуальных, творческих и культурных форумов для детей и молодёжи.

Организационной основой, обеспечивающей реализацию Муниципальной программы воспитания являются:

•       Разработка муниципальной Программы воспитания. • Создание системы методической поддержки внедрения   Программы воспитания.

•       Информационное сопровождение внедрения Программы воспитания.

•       Формирование базы наставников по актуальным вопросам воспитания.

•       Организация мониторинга воспитательной работы в образовательных организациях. Институциональный:

•       Составление рабочих программ (планов) воспитания и календарного плана воспитательной работы в соответствии с содержанием Муниципальной программы воспитания.

•       Организация повышение компетентности управленческих и педагогических кадров по вопросам эффективной организации воспитательной работы в образовательных организациях.

•       Просвещение родителей по вопросам воспитания детей.

•       Мониторинг воспитательной работы в образовательной организации.

 Внедрение Муниципальной программы воспитания позволит создать условия для позитивной самореализации обучающихся в интеллектуальной, социальной и профессиональной сферах на основе преемственности воспитания, взаимосвязанности всех его компонентов: целей, содержания, воспитывающей и организационной деятельности.

**Муниципальная программа воспитания**

На основе Муниципальной программы воспитания образовательные организации разрабатывают рабочие программы воспитания.

Муниципальную программу воспитания необходимо воспринимать как конструктор для создания рабочей программы воспитания. Она позволяет каждой образовательной организации, взяв за основу содержание основных ее разделов, корректировать их там, где это необходимо: добавлять нужные или удалять неактуальные материалы и мероприятия, приводя тем самым свою программу в соответствие с реальной деятельностью, которая школа будет осуществлять в сфере воспитания.

Рабочие программы воспитания образовательных организаций должны включать в себя четыре основных раздела:

1.              Раздел «Особенности организуемого в школе воспитательного процесса», в котором школа кратко описывает специфику своей деятельности в сфере воспитания. Здесь может быть размещена информация: о специфике расположения школы, особенностях ее социального окружения, источниках положительного или отрицательного влияния на детей, значимых партнерах школы, особенностях контингента учащихся, оригинальных воспитательных находках школы, а также важных для школы принципах и традициях воспитания.

2.              Раздел «Цель и задачи воспитания», в котором на основе базовых общественных ценностей формулируется цель воспитания и задачи, которые школе предстоит решать для достижения цели.

3.              Раздел «Виды, формы и содержание деятельности»,в котором школа показывает, каким образом будет осуществляться достижение поставленных цели и задач воспитания. Данный раздел может состоять из нескольких инвариантных и вариативных модулей, каждый из которых ориентирован на одну из поставленных школой задач воспитания и соответствует одному из направлений воспитательной работы школы.

4.              Раздел «Основные направления самоанализа воспитательной работы», здесь необходимо показать, каким образом в школе осуществляется самоанализ организуемой в ней воспитательной работы. Здесь приводятся не результаты самоанализа, а лишь перечень основных его направлений, который может быть дополнен указанием на его критерии и способы его осуществления.

**ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗУЕМОГО В ШКОЛЕ**

**ВОСПИТАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА**

Данная Программа воспитания направлена на решение проблем гармоничного вхождения школьников в социальный мир и налаживания ответственных взаимоотношений с окружающими их людьми. Воспитательная программа показывает, каким образом педагоги могут реализовать воспитательный потенциал их совместной с детьми деятельности.

В центре Программы воспитания находится личностное развитие обучающихся в соответствии с ФГОС общего образования, формирование у них системных знаний о различных аспектах развития России и мира. Одним из результатов реализации программы школы станет приобщение обучающихся к российским традиционным духовным ценностям, правилам и нормам поведения в российском обществе.

В Программу воспитания добавлен модуль «Единая концепция духовнонравственного воспитания и развития подрастающего поколения Чеченской Республики» (Концепция). Считаем, что Концепция определяет целевой ориентир для привития подрастающему поколению нашей республики основополагающих ценностей, идей и убеждений, отражающих сущность чеченского менталитета и формирование активной гражданской и личностной позиции молодежи. Концепция способствует формированию у гражданина чувства патриотизма, гордости за своё Отечество, за свою малую Родину, город, сельскую местность, где он родился и рос, активной гражданской позиции и готовности к служению Отечеству.

Программа воспитания призвана обеспечить достижение учащимися личностных результатов, указанных во ФГОС: формирование у обучающихся основ российской идентичности; готовность обучающихся к саморазвитию; мотивацию к познанию и обучению; ценностные установки и социально-значимые качества личности; активное участие в социально-значимой деятельности. Данная программа воспитания показывает систему работы с детьми в нашей школе.

Процесс воспитания в образовательной организации основывается на следующих принципах взаимодействия педагогов и школьников:

-                 неукоснительное соблюдение законности и прав семьи и ребенка, соблюдения конфиденциальности информации о ребенке и семье, приоритета безопасности ребенка при нахождении в образовательной организации;

-                 ориентир на создание в образовательной организации психологически комфортной среды для каждого ребенка и взрослого;

-                 реализация процесса воспитания главным образом выстраивается через объединение детей и педагогов содержательными событиями, общими позитивными эмоциями и доверительными отношениями друг к другу; Наши основные традиции:

-                 мы прикладываем усилия, чтобы наши общие дела являлись результатом коллективных разработок, коллективного планирования, коллективного проведения и коллективного анализа их результатов;

-                 педагоги школы ориентированы на формирование коллективов в рамках школьных классов, кружков, студий, секций и иных детских объединений, на установление в них доброжелательных и товарищеских взаимоотношений;

-                 ключевой фигурой воспитания в школе является классный руководитель, реализующий по отношению к детям защитную, личностно развивающую, организационную, посредническую (в разрешении конфликтов) функции.

**2.ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ВОСПИТАНИЯ**

Современный национальный воспитательный идеал – это высоконравственный, творческий, компетентный гражданин России, принимающий судьбу Отечества как свою личную, осознающий ответственность за настоящее и будущее своей страны, укорененный в духовных и культурных традициях многонационального народа Российской Федерации.

Исходя из этого воспитательного идеала, а также основываясь на базовых для нашего общества ценностях (таких как семья, труд, отечество, природа, мир, знания, культура, здоровье, человек) формулируется общая цель воспитания в общеобразовательной организации – личностное развитие обучающихся, проявляющееся:

•     в усвоении ими знаний основных норм, которые общество выработало на основе этих ценностей (то есть, в усвоении ими социально значимых знаний);

•     в развитии их позитивных отношений к этим общественным ценностям (то есть в развитии их социально значимых отношений);

•     в приобретении ими соответствующего этим ценностям опыта поведения, опыта применения сформированных знаний и отношений на практике (то есть в приобретенный опыт осуществления социально значимых дел).

Формулируя задачи воспитания, надо помнить, что их планомерная реализация должна позволить организовать в школе интересную и событийно насыщенную жизнь детей и педагогов. Ведь без этого результативного воспитания не будет. Достижению поставленной цели воспитания обучающихся будет способствовать решение следующих основных задач:

•     использовать в воспитание детей ценностные ориентиры, сформировать религиозную и межнациональную терпимость, патриотизм и приоритет общечеловеческих ценностей; • реализовывать    потенциал      классного       руководства   в          воспитании      школьников, поддерживать активное участие классных сообществ в жизни школы;

•     использовать в воспитании детей возможности школьного урока, поддерживать

использование на уроках интерактивных форм занятий                 с учащимися;

•     вовлекать школьников в кружки, секции, клубы, студии и иные объединения, работающие по школьным программам внеурочной деятельности, реализовывать их воспитательные возможности;

•     организовать работу с семьями школьников, их родителями или законными представителями, направленную на совместное решение проблем личностного развития детей;

•     инициировать и поддерживать ученическое самоуправление – как на уровне школы, так и на уровне классных сообществ;

•     организовывать профориентационную работу со школьниками;

•     реализовывать    воспитательные         возможности общешкольных          ключевых       дел, поддерживать традиции их коллективного планирования, организации, проведения и анализа в школьном сообществе;

•     поддерживать деятельность функционирующих на базе школы детских общественных объединений и организаций и волонтерских отрядов;

•     организовать работу школьных  и социальных медиа, реализовывать их воспитательный потенциал;

•     организовывать для школьников экскурсии, экспедиции, походы и реализовывать их воспитательный потенциал;

•     развивать предметно-эстетическую среду школы и реализовывать ее воспитательные возможности;

вовлекать школьников в кружки и иные объединения, работающие по программам дополнительного образования детей, реализовывать их воспитательные возможности.

Планомерная реализация поставленных задач позволит организовать в школе интересную и событийно насыщенную жизнь обучающихся и педагогических работников, что станет эффективным способом профилактики антисоциального поведения обучающихся.

•     Практическая реализация цели и задач воспитания осуществляется в рамках следующих направлений воспитательной работы школы. Каждое реализуется в соответствующем модуле:

Инвариантными модулями  являются:

Ø Единая  концепция духовно-нравственного воспитания и развития подрастающего поколения Чеченской Республики

Ø Классное руководство

Ø Школьный урок

Ø Курсы внеурочной деятельности

Ø Работа с родителями Ø Самоуправление

Ø Профориентация»

Вариативные модулями программы могут быть:

Ø Ключевые общешкольные дела

Ø Детские общественные объединения и волонтерство

Ø Школьные и социальные медиа

Ø Экскурсии, экспедиции, походы

Ø Организация предметно-эстетической среды

Ø Дополнительное образование детей.

Ø

**3.ВИДЫ, ФОРМЫ И СОДЕРЖАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

В этом разделе собраны примеры конкретных воспитательных практик девяти опытно-экспериментальных школ нашей республики, участвовавших в апробации примерной программы воспитания. Надеемся, что данные примеры могут натолкнуть педагогов на собственные идеи, которые они постараются реализовать в своей работе. Надеемся, что этот «банк идей» поможет школам в разработке раздела «Виды, формы и содержание деятельности».

Практическая реализация цели и задач воспитания осуществляется в рамках следующих направлений воспитательной работы школы. Каждое из них представлено в соответствующем модуле.

**Модуль «Единая Концепция духовно-нравственного воспитания и развития подрастающего поколения Чеченской Республики»**

Региональным компонентом воспитания подрастающего поколения является «Единая Концепция духовно-нравственного воспитания и развития подрастающего поколения

Чеченской Республики». На уровне школы реализация ценностных ориентиров, представленных в Концепции, будет реализовываться через мероприятия, организованные в рамках традиций и обычаев чеченского народа:

-                 популяризацию   традиционных семейных и религиозных ценностей, национальнокультурных традиций Чеченской Республики:  тематические вечера «Семейные ценности» с приглашением родителей, представителей духовенства и т.д.; конкурсы «Лучший знаток семейного паспорта Пророка Мухаммада (с.а.в.), «Лучший чтец Корана», «Лучшее исполнение Нашида»и т.д.; классные часы:«Любим и помним» памяти Первого Президента Чеченской Республики Героя России А-Х. Кадырова,  «О судьбе народа», «Долгая дорога» и т.д.; беседы: «Воспитание

детей – воспитание нации», «Ислам об отношении к соседу», «Ислам об отношении к родителям», «Об отношении к матери», «Учитель в Исламе», Ко Дню памяти великого авлияа-шейха Кунта-Хаджи Кишиева и т.д.; круглые столы: «Жизненный путь великого Устаза», «Страницы истории моего народа», «Адаты как источник правовых отношений чеченцев», «Наркотики и алкоголь – шаг в пропасть», «Толерантность-путь к миру», «Когда мы  едиными непобедимы» и т.д.; внеурочные занятия: «Литературное краеведение» чеченский язык, арабский язык; Этнографы- краеведы, Краеведение «Чечня моя родная»география; «Я-исследователь»,  «Этночас»-история и т.д.;

-                 противодействие распространению идеологии экстремизма и терроризма в молодежной среде:

круглые столы: «Терроризм-угроза общества», «Нетрадиционные религиозные объединения. Чем они опасны?» и т.д.; классные часы: «9 января – День восстановления государственности  чеченского народа»; «День памяти и скорби Чеченского народа»;беседы: «Ислам- религия мира и добра», «Как вести себя в обществе?», «Противодействие экстремизму и терроризму», «Правонарушения на дорогах» и т.д.; конкурсы плакатов и рисунков  «Нет – терроризму!» и т.д.; проведение систематических инструктажей с обучающимися по темам: «Действия при обнаружении подозрительных взрывоопасных предметов», «Действия при угрозе террористического акта» и т.д.; Проведение мероприятий в рамках месячника по борьбе с терроризмом и экстремизмом. Беседы с приглашением представителей правоохранительных органов и комитета по антитеррору.

Проведение учебных эвакуаций 1 раз в четверть;

-                 воспитание молодежи в духе толерантности и уважительного отношения к представителям всех конфессий и национальностей:

Фестиваль «В единстве наша сила» и т.д.; классные часы: «Толерантность – основа культуры и мира», «Правила гостеприимства», «Борьба с коррупцией», «Религиозные праздники в исламе - Ураза байрам, Курбан –байрам», «Соблюдение традиций и обычаев чеченского народа и толерантность в Исламе»и т.д.; проведение выставок по темам: «Мир без насилия», «Литература и искусство народов России» и т.д.; беседы «Соблюдение вайнахской этики, обрядов и традиции чеченского народа» с приглашением представителей ПДН, духовенства и т.д.

**Модуль «Классное руководство» (включить в содержание индивидуального плана классного руководителя)**

Осуществляя работу с классом, классный руководитель организует работу с коллективом класса; индивидуальную работу с учащимися вверенного ему класса; работу с учителями, преподающими в данном классе; работу с родителями учащихся или их законными представителями.

Направления деятельности классного руководителя:

1. Изучение особенностей личностного развития обучающихся класса.

Формы и виды деятельности:

— наблюдение;

— изучение личных дел обучающихся, собеседование с учителями – предметниками, медицинским работником школы;

—использование опросников, которые дают возможность изучить мотивацию действий учащихся, интересов конкретной группы учащихся или класса в целом, уровень тревожности учащихся класса;

— проведение индивидуальных и групповых диагностических бесед.

Главное предназначение классного руководителя - создать условия для становления личности ребёнка, входящего в современный ему мир, воспитать человека, способного достойно занять своё место в жизни.

Работа с классным коллективом:

•       выработка совместно со школьниками законов класса;

•       инициирование и поддержка участия класса в общешкольных ключевых делах, оказание необходимой помощи детям в их подготовке;

•       установить и упрочить доверительные отношения с учащимися класса, стать для них значимым взрослым, задающим образцы поведения в обществе;

•       проведение классных часов как часов плодотворного и доверительного общения со всеми детьми класса;

•способствовать сплочению коллектива класса через командообразование, игры и тренинги;

•       празднования в классе дней рождения детей.

Индивидуальная работа с учащимися:

•       изучение особенностей личностного развития учащихся класса через

педагогическое наблюдение;

•       поддержка ребенка в решении важных для него жизненных проблем;

•       коррекция поведения ребенка через  беседы с ним, его родителями или законными представителями, с другими учащимися класса; через включение в проводимые школьным психологом тренинги общения; через предложение взять на себя ответственность за то или иное поручение в классе.

Работа с учителями, преподающими в классе:

•       регулярные консультации классного руководителя с учителями предметниками; • проведение мини-педсоветов, направленных на решение конкретных проблем класса и интеграцию воспитательных влияний на школьников; • привлечение учителей к участию во внутриклассных делах, дающих

педагогам возможность лучше узнавать и понимать своих учеников, увидев их виной, отличной от учебной, обстановке;

•       привлечение учителей к участию в родительских собраниях класса для объединения усилий в деле обучения и воспитания детей.

Работа с родителями учащихся или их законными представителями:

•       регулярное информирование родителей о школьных успехах и проблемах их детей, о жизни класса в целом;

•       помощь родителям школьников или их законным представителям в регулировании отношений между ними, администрацией школы и учителями предметниками;

•       организация родительских собраний, происходящих в режиме обсуждения наиболее острых проблем обучения и воспитания школьников;

•       создание и организация работы родительских комитетов классов, участвующих в управлении образовательной организацией и решении вопросов воспитания и обучения их детей;

•       привлечение членов семей школьников к организации и проведению дел класса;

•       организация и проведение праздников, конкурсов, соревнований, направленных на сплочение семьи и школы.

Организация совместных интересных и полезных дел личностного развития ребёнка.

Формы и виды деятельности:

— проведение «Анкеты мнений и предложений» на этапе коллективного планирования на лучшее предложение в план класса, школы;

— совместное подведение итогов и планирования каждого месяца(четверти, полугодия, года) по разным направлениям деятельности;

— формирование традиций в классном коллективе: «День именинника», праздничные концерты ко Дню джигита, Дню  защитника Отечества, Дню чеченской женщины, Дню Матери, 8 Марта;

— установление позитивных отношений с другими классными коллективами (через

подготовку и проведение ключевого общешкольного дела); — создание ситуации выбора и успеха. Формирование и развитие коллектива класса Формы и виды деятельности:

— изучение учащихся класса (потребности, интересы, склонности и другие личностные характеристики членов классного коллектива), отношений, общения и деятельности в классном коллективе с помощью наблюдения, игр, методики для исследования мотивов участия школьников в деятельности и для определения уровня социальной активности обучающихся;

— составление карты интересов и увлечений обучающихся;

— проектирование целей, перспектив и образа жизнедеятельности классного коллектива с помощью организационно - деятельностной игры, классного часа «Класс, в котором я хотел бы учиться», конкурса «Устав класса», «Герб класса», «Мой класс сегодня и завтра», «Волшебный стул».

Индивидуальная работа с учащимися класса.

Формы и виды деятельности:

— заполнение с учащимися «Портфолио»;

— вовлечение учащихся в социально значимую деятельность.

 Работа со слабоуспевающими детьми и учащимися, испытывающими трудности по отдельным предметам направлена на контроль за успеваемостью учащихся класса.

**Модуль «Школьный урок» (включить в содержание индивидуального плана учителей - предметников)**

Реализация школьными педагогами воспитательного потенциала урока предполагает ориентацию на целевые приоритеты, связанные с возрастными особенностями их воспитанников, ведущую деятельность. Все это в процессе организации учебной деятельности обеспечивает: специально разработанные занятия:

-  уроки, занятия-экскурсии, уроки в театре, уроки в музее, уроки в библиотеке, которые расширяют образовательное пространство предмета, воспитывают любовь к прекрасному, к природе, к родному городу. Пространство окружающего социума становится пространством приобретения опыта самостоятельных социальных проб, реализации собственных инициатив, навыков самоорганизации. Здесь обучающиеся получают опыт сотрудничества, партнерских отношений друг с другом и со взрослыми;    - побуждение обучающихся соблюдать на уроках общепринятые нормы поведения, правила общения со всеми участниками образовательного процесса, принципы учебной дисциплины и самоорганизации через знакомство и в последующем соблюдение «Правил внутреннего распорядка обучающихся», взаимоконтроль и самоконтроль обучающихся;

-  организация предметных образовательных событий и декад;

-  проведение учебных (олимпиады, занимательные уроки и пятиминутки, урок - деловая игра, урок – путешествие, урок мастер-класс, урок-исследование и др.) и учебноразвлекательных мероприятий (конкурс игра «Предметный кроссворд», турнир «Своя игра», викторины, литературная композиция, конкурс газет и рисунков, экскурсия и др.);   - использование воспитательных возможностей содержания учебного предмета через демонстрацию детям примеров ответственного, гражданского поведения, проявления человеколюбия и добросердечности, перевод содержания с уровня знаний на уровень личностных смыслов, восприятие ценностей через подбор соответствующих текстов для чтения, задач для решения, проблемных ситуаций для обсуждения в классе, анализ поступков людей, историй судеб, комментарии к происходящим в мире событиям, историческая справка «Лента времени», проведение Уроков мужества; применение на уроке интерактивных форм работы учащихся:

-  интеллектуальных игр, стимулирующих познавательную мотивацию школьников (предметные выпуски заседания клуба «Что? Где? Когда?», брейн-ринг, геймификация: квесты, игра-провокация, игра-эксперимент, игра- демонстрация, игра-состязание).

Технология развивающего обучения и используемые механизмы организации учебной деятельности способствуют развитию и оформлению проблемных вопросов, возникающих в рамках урока, в самостоятельные индивидуальные и групповые (в том числе разновозрастные) исследовательские проекты и далее в индивидуальные образовательные программы, что дает обучающимся возможность приобрести умения самостоятельного решения теоретической проблемы, генерирования и оформления собственных идей, уважительного отношения к чужим идеям, оформленным в работах других исследователей, навык публичного выступления перед аудиторией, аргументирования и отстаивания своей точки зрения.

Новые знания появляются благодаря совместным усилиям школьника и педагога. При этом важно, чтобы задаваемые учителем вопросы воспринимались не как контроль учителя за усвоением знаний ученика, а как

диалог личности с личностью, чтобы задания хотелось выполнять, не отдавая этому времени часть жизни, а приобретая через них саму жизнь.

Создание гибкой и открытой среды обучения и воспитания с использованием гаджетов, открытых образовательных ресурсов, систем управления позволяет создать условия для реализации провозглашенных ЮНЕСКО ведущих принципов образования XXI века: «образование для всех»,«образование через всю жизнь», образование «всегда, везде и в любое время».

У обучающихся развиваются навыки сотрудничества, коммуникации, социальной ответственности, способность критически мыслить, оперативно и качественно решать проблемы; воспитывается ценностное отношение к миру.

**Модуль «Курсы внеурочной деятельности»**

Внеурочная деятельность в образовательной организации организуется по направлениям развития личности, определяемым образовательным стандартом*:*спортивнооздоровительное, духовно-нравственное, социальное, обще интеллектуальное, общекультурное*.* Миссия школы состоит в вовлечении школьников в интересную и полезную для них деятельность, в предоставлении возможностей для самореализации, личностного развития ребенка, для накопления опыта социально значимых отношений.

Воспитание на занятиях школьных курсов внеурочной деятельности преимущественно осуществляется через:

-   вовлечение школьников в интересную и полезную для них деятельность, которая предоставит им возможность самореализоваться в ней, приобрести социально значимые знания, развить в себе важные для своего личностного развития социально значимые отношения, получить опыт участия в социально значимых делах;

-   формирование в творческих объединениях, секциях, студиях, которые могли бы объединять детей и педагогов общими позитивными эмоциями и доверительными отношениями друг к другу;

-   создание в детских объединениях традиций, задающих их членам определенные социально значимые формы поведения;

-   поддержку в детских объединениях школьников с ярко выраженной лидерской позицией и установкой на сохранение и поддержание накопленных социально значимых традиций;

-   поощрение педагогами детских инициатив и детского самоуправления.

Курсы внеурочной деятельности, направленные на передачу школьникам социально значимых знаний, развивающие их любознательность, позволяющие привлечь их внимание к экономическим, политическим, экологическим, гуманитарным проблемам нашего общества, формирующие их гуманистическое мировоззрение и научную картину мира.

**Модуль «Работа с родителями»**

Работа с родителями или законными представителями школьников осуществляется для более эффективного достижения цели воспитания, которое обеспечивается согласованием позиций семьи и школы в данном вопросе. Работа с родителями или законными представителями школьников осуществляется в рамках следующих видов и форм деятельности.

На групповом уровне:

•                      Общешкольный родительский комитет и Попечительский совет Гимназии, участвующие в управлении образовательной организацией и решении вопросов воспитания и социализации их детей;

•                      семейные клубы, предоставляющие родителям, педагогам и детям площадку для совместного проведения досуга и общения;

•                      родительские гостиные, на которых обсуждаются вопросы возрастных особенностей детей, формы и способы доверительного взаимодействия родителей с детьми, проводятся мастер-классы, семинары, круглые столы с приглашением специалистов;

•                      родительские дни, во время которых родители могут посещать школьные учебные и внеурочные занятия для получения представления о ходе учебно-воспитательного процесса в школе; общешкольные родительские собрания, происходящие в режиме обсуждения наиболее острых проблем обучения и воспитания школьников (Проведение общешкольных родительских собраний «Воспитание правовой культуры» с приглашением инспектора ОПДН, «Роль семьи в формировании здорового образа жизни школьника» с приглашением специалиста наркологического кабинета, «Обеспечение безопасной жизнедеятельности в гимназии и дома» с приглашением инспектора ГИБДД);

•                      семейный всеобуч, на котором родители могли бы получать ценные рекомендации и советы от профессиональных психологов, врачей, социальных работников и обмениваться собственным творческим опытом и находками в деле воспитания детей;

- родительские форумы при школьном интернет-сайте, на которых обсуждаются интересующие родителей вопросы, а также осуществляются виртуальные консультации психологов и педагогов.

На индивидуальном уровне:

•                      работа специалистов по запросу родителей для решения острых конфликтных ситуаций;

•                      участие родителей в педагогических консилиумах, собираемых в случае возникновения острых проблем, связанных с обучением и воспитанием конкретного ребенка;

•                      помощь со стороны родителей в подготовке и проведении общешкольных и внутриклассных мероприятий воспитательной направленности (беседы с обучающимися на классных часах);

•                      индивидуальное консультирование c целью координации воспитательных усилий педагогов и родителей.

**Модуль «Самоуправление»**

Поддержка детского самоуправления в школе помогает педагогам воспитывать в детях инициативность, самостоятельность, ответственность, трудолюбие, чувство

собственного достоинства, а школьникам – предоставляет широкие возможности для самовыражения и самореализации. Детское самоуправление в школе осуществляется через: Совет учащихся (детский ученический консорциум, центры, ассамблеи  т.д.). Возглавляет Совет учащихся председатель (президент, лидер, глава ит.д.), который избирается прямым открытым голосованием на первом в текущем году заседании Совета учащихся. На этом же заседании прямым открытым голосованием избирается заместитель председателя Совета. На собрании формируются секторы, состав которых входят учащиеся 5-11-х классов:  Учебный центр*:* министерство образования и науки - направление познавательная деятельность: предметные недели, встречи с интересными людьми, интеллектуальные игры, диспуты, конференции, консультации (взаимопомощь в учёбе).

              Культмассовый     центр*:*     министерство     культуры     и     досуга     –направление

художественно – эстетическая деятельность: тематические концерты, фестивали, акции,  праздники, конкурсы, выставки, встречи.

 Центр по работе с младшими школьниками: министерство помощи и поддержки организует работу с учащимися 1-4 классов.

 Спортивный центр*:* министерство науки и спорта осуществляет спортивно – оздоровительную деятельность: организация работы спортивных секций, спартакиад, соревнований, Дней здоровья.

 Информационный центр*:* министерство рекламы и информации - работа со школьным сайтом, выпуск стенгазет, листовок брошюр, презентаций и т.д.

 Центр дисциплины и порядка*:* министерство безопасности сотрудничает с сотрудниками ГИБДД, ПДН, социальным педагогом, отрядом ЮДП, ЮИД проводит: рейды по проверке внешнего вида, посещаемости, беседы с детьми, требующими особого внимания, организует встречи с сотрудниками ГИБДД, ПДН, представителями духовенства.

 Центр труда и экологии*:* министерство труда и экологии тесно сотрудничает с учебно-производственными бригадами, учителями технологии, биологии, проводит тематические акции, организовывает субботники, мероприятия по озеленению пришкольной территории, акции, сбор макулатуры,

Каждый участник самоуправления формирует свою команду для решения поставленных задач (например: министр спорта и здравоохранения собрал единомышленников, которые в течение года организовывают спортивные соревнования, акции, беседы и т.д.За каждое проведенное внеклассное мероприятие министерство получает бонус, при подсчете бонусов каждый месяц выявляется «Министерство-лидер», также активным классам выдаются бонусы, которые учитываются при проведении конкурса «Самый лучший класс»).

              На уровне школы:

-                 через деятельность выборного Совета учащихся, создаваемого для учета мнения школьников по вопросам управления образовательной организацией и принятия административных решений, затрагивающих их права и законные интересы;

-                 через деятельность Совета директоров (старост, командиров и т.д), объединяющего директоров классов для облегчения распространения значимой для школьников информации и получения обратной связи от классных коллективов;

-                 через работу постоянно действующего школьного актива, инициирующего и организующего проведение личностно значимых для школьников событий (соревнований, конкурсов, фестивалей, капустников, флешмобов и т.п.);

-                 через деятельность временных творческих советов дела, отвечающих за проведение мероприятий, праздников, вечеров, акций, в том числе традиционных: День рождение первого Президента ЧР, Героя России А-Х. Кадырова, День Знаний, День единения и согласия чеченского народа, День чеченской женщины, День учителя, День города, День народного единства, День рождение пророка Мухаммада (а.с.с.), День

толерантности, День матери, День Конституции России, Новый год, День восстановления государственности чеченского народа, День защитника Отечества, Международный женский день - 8 Марта, День Конституции ЧР, 16 апреля-День Мира - отмена КТО, День чеченского языка, День памяти и скорби чеченского народа, День Победы.

-                 через деятельность Министерств, отвечающих за проведение тех или иных конкретных мероприятий, праздников, вечеров, акций и т.п.; На уровне классов:

-                 через деятельность выборных по инициативе и предложениям учащихся класса – директоров класса, представляющих интересы класса в общешкольных делах и призванных координировать его работу с работой общешкольных органов самоуправления и классных руководителей;

-                 через деятельность выборных органов самоуправления, отвечающих за различные направления работы класс - компании;

-                 через организацию на принципах самоуправления жизни детских групп, отправляющихся в походы, экспедиции, на экскурсии, осуществляемую через систему распределяемых среди участников ответственных должностей.

На индивидуальном уровне:

-                 через вовлечение школьников в планирование, организацию, проведение и анализ общешкольных и внутриклассных дел;

-                 через реализацию школьниками, взявшими на себя соответствующую роль, функций по контролю за порядком и чистотой в классе, уходом за классной комнатой, комнатными растениями и т.п.

**Модуль «Профориентация»**

Совместная деятельность педагогов и школьников по направлению «профориентация» включает в себя профессиональное просвещение школьников. Будут проводиться диагностики и консультирование по проблемам профориентации, организации профессиональных проб школьников («Методика оценки развития социальных качеств школьника» (Н.И. Монахов, для 1 – 11 классов); «Профессиональная ориентированность(выявление готовности учащихся к выбору профессии по

В.Б.Успенскому, для 9- 11 классов); «Карта профессиональных интересов»(по Т.Е. Макаровой, для 9-11 классов); «Определение предпочтительного типа профессии» (по Е.И. Климову).

 Задача совместной деятельности педагога и ребенка – подготовить школьника к осознанному выбору своей будущей профессиональной деятельности. Создавая профориентационно значимые проблемные ситуации, формирующие готовность школьника к выбору, педагог актуализирует его профессиональное самоопределение, позитивный взгляд на труд в постиндустриальном мире, охватывающий не только профессиональную, но и в непрофессиональную составляющие такой деятельности. Работа осуществляется поэтапно с учетом возрастных особенностей учащихся, преемственности в содержании, формах и методах работы в начальной, основной, средней школе.

Эта работа осуществляется через:

•               циклы профориентационных часов общения, направленных на  подготовку школьника к осознанному планированию и реализации своего профессионального будущего; встречи с носителями профессий (очные и онлайн); Информационная беседа со специалистом ЦЗН.

•               профориентационные игры: симуляции, деловые игры, квесты, решение кейсов (ситуаций, в которых необходимо принять решение, занять определенную позицию), профориентационные курсы на уровне классов: «Конструктор профессий», «Профессии, востребованные в нашем районе, городе и республике», «Выбирая профессию - выбираю жизненный путь», «Я и моё профессиональное будущее»; составление каталога профессий; внеклассные мероприятия.

•               экскурсии на предприятия города, дающие школьникам начальные представления о существующих профессиях и условиях работы людей, представляющих эти профессии (места работы родителей учащихся, Министерство по делам молодежи, Министерство труда и занятости населения, ГУП «Сахарный завод Чеченской Республики», Республиканский биолого-экологическиий центр и т.д.).

•               посещение профориентационных выставок, ярмарок профессий,  дней открытых дверей в средних профессиональных  учебных заведениях и вузах  (ГГНТУ, ЧГПУ, ЧГУ).

•               совместное с педагогами изучение интернет ресурсов, посвященных выбору профессий, прохождение профориентационного онлайн-тестирования, прохождение онлайн курсов по интересующим профессиям и направлениям образования: участие в работе всероссийских профориентационных проектов «ПроеКТОриЯ».

         Участие в работе всероссийских профориентационных проектах, созданных в сети интернет: просмотр лекций, решение учебно-тренировочных задач, участие вмастер классах, посещение открытых уроков;

•               индивидуальные консультации психолога для школьников и их родителей по вопросам склонностей, способностей, дарований и иных индивидуальных особенностей детей, которые могут иметь значение в процессе выбора ими профессии; наблюдение за деятельностью и развитием учащихся, изучение результатов их учебной и внеучебной деятельности, анкетирование, составление психолого-педагогических характеристик учащихся; (диагностический минимум); родительские собрания по профориентационной тематике и т.д.

•               освоение школьниками основ профессии в рамках различных курсов по выбору, включенных в основную образовательную программу школы, или в рамках курсов дополнительного образования, часов вариативной части учебного плана: элективные курсы, кружки, предметы по выбору; классные часы («Мир моих интересов»; «Моя мечта о будущей профессии»; «Профессии наших родителей»; «Сотвори своё будущее»; «Путь в профессию начинается в школе»).

•

**Модуль «Ключевые общешкольные дела»**

Ключевые дела являются традиционными и проводятся ежегодно. В этих мероприятиях участвует большинство детей  из разных параллелей, педагоги, родители, выпускники прошлых лет, социальные партнеры и друзья  нашей школы.  Ключевые дела обеспечивают включенность в них большого числа детей и взрослых, способствуют интенсификации их общения, ставят их в ответственную позицию к происходящему в школе. Введение ключевых дел в жизнь школы помогает преодолеть мероприятийный характер воспитания, сводящийся к набору мероприятий, организуемых педагогами для детей.

Для этого в образовательной организации используются следующие формы работы:

На внешкольном уровне:

•   социальные проекты – участие в Республиканском фестивале-конкурсе военнопатриотической песни, военно-патриотический конкурс «Армейский экспресс», акция «Посади дерево», акция «Внимание дети!», интеллектуально-познавательный проект «Яисследователь», Всероссийские олимпиады школьников, конкурс «Безопасное колесо», участие в Республиканском конкурсе «Созвездие», благотворительная акция «Спеши делать добро», конкурс «Ученик года».

•   открытые дискуссионные площадки – ежегодные фестивали «Ярмарка профессий» в ВУЗах Чеченской Республики, встречи с деятелями искусств в учреждениях культуры, круглые столы антитеррористической направленности.

На школьном уровне:

-   общешкольные – ежегодно проводимые и значимые  для детей и педагогов творческие мероприятия,  в них  участвуют все классы (День рождение Первого Президента Чеченской Республики А-Х. Кадырова, Первое сентября, День солидарности в  борьбе с терроризмом, День единения, согласия и примирения в  Чеченской Республике, День чеченской женщины, День города, День учителя, день Молодежи, День пожилых людей, День рождение пророка Мухаммада (с.а.в.), День народного единства, День Матери, Акция «Подари пятерку маме», День героев Отечества, День Конституции России, Новый год, День восстановления государственности, Чеченской Республики, День защитника

Отечества, Международный день -8 Марта, День юмора, День Конституции Чеченской

Республики, День Здоровья, День мир «Отмена КТО», День чеченского языка, День Победы, День памяти и скорби чеченского народа, Последний звонок, День России,

Осенняя и весенняя ярмарка). Участие обучающихся на экологических участках;

-   торжественные ритуалы посвящения, связанные с переходом учащихся на следующий  уровень образования, символизирующие приобретение ими нового социального статуса, и развивающие школьную идентичность детей: вступление в отряд «Юные Кадыровцы», отряд Юнармии «Новое поколение»», посвящение в отряд ЮИД, отряд ЮДП «Кристалл», прощание с азбукой;

-   награждения (по итогам года) школьников и педагогов за активное участие в жизни образовательной организации, защиту её чести  в конкурсах, соревнованиях, олимпиадах. Такого рода мероприятия способствует поощрению социальной активности детей, развитию позитивных межличностных отношений между педагогами и воспитанниками, формированию чувства доверия и уважения друг к другу.

-   театрализованные выступления педагогов, родителей и школьников с элементами доброго юмора, пародий, импровизаций на тему жизни школьников и учителей.

На уровне классов:

-   возможность обучающихся быть представителями от класса в общих делах, ответственными за подготовку  и проведение ключевых дел;

-   участие школьных класс - коллективов в реализации общешкольных ключевых дел;  - проведение в рамках класса итогового анализа детьми общешкольных ключевых дел. На индивидуальном уровне:

-вовлечение по возможности каждого ребенка в ключевые дела образовательной организации  (в качестве  сценаристов, постановщиков, исполнителей, ведущих, декораторов, музыкальных редакторов, корреспондентов, ответственных за костюмы и оборудование, ответственных за приглашение и встречу гостей и т.п.);

-индивидуальная помощь ребенку (при необходимости) в освоении навыков подготовки, проведения и анализа ключевых дел;

-наблюдение за поведением ребенка в ситуациях подготовки, проведения и анализа ключевых дел, за его отношениями со сверстниками, старшими и младшими школьниками, с педагогами и другими взрослыми;

-при необходимости коррекция поведения ребенка через частные беседы с ним, через включение его в совместную работу с другими детьми, которые могли бы стать хорошим примером для ребенка, через предложение взять в следующем ключевом деле на себя роль ответственного за тот или иной фрагмент общей работы.

     Ключевые коллективные дела в школе традиционны и повторяются из года в год. Однако каждый год меняются содержание и форма их проведения: каждый класс и педагог имеют большую свободу выбора. Эти дела стимулируют творчество, инициативу, дают возможность для самовыражения и класса, и ученика, и учителя.

**Модуль «Школьные и социальные медиа»**

Цель школьных медиа (совместно создаваемых школьниками и педагогами средств распространения текстовой, аудио и видео информации) – развитие коммуникативной культуры школьников, формирование навыков общения и сотрудничества, поддержка творческой самореализации учащихся.

Воспитательный потенциал школьных медиа реализуется в рамках следующих видов и форм деятельности:

Разновозрастный редакционный совет подростков, старшеклассников и консультирующих их взрослых.

Целью редакционного совета является освещение через школьную газету, школьное радио или телевидение самых ярких и интересных моментов жизни школы, популяризация общешкольных ключевых дел, кружков, секций, деятельности органов ученического самоуправления;

Школьная газета для старшеклассников, на страницах которой ими размещаются материалы о вузах, колледжах и востребованных рабочих вакансиях, которые могут быть интересны школьникам; организуются конкурсы рассказов, поэтических произведений, сказок, репортажей и научно-популярных статей; проводятся круглые столы с обсуждением значимых учебных, социальных, нравственных проблем (выпуск буклетов);

Школьный медиацентр – созданная из заинтересованных добровольцев группа информационно-технической поддержки школьных мероприятий, осуществляющая видеосъемку и мультимедийное сопровождение школьных праздников, фестивалей, конкурсов, спектаклей, капустников, вечеров, дискотек (фото и видеосъемка для создания роликов с мероприятий, съемки интересных моментов из школьной жизни).

Школьная интернет-группа - разновозрастное сообщество школьников и педагогов, поддерживающее интернет-сайт и соответствующую группу в социальных сетях с целью освещения деятельности образовательной организации в информационном пространстве, привлечения внимания общественности к школе, информационного продвижения ценностей школы и организации виртуальной диалоговой площадки, на которой детьми, учителями и родителями могли бы открыто обсуждаться значимые для школы вопросы.

В настоящее время 100 % детей являются активными пользователями сети Интернет, они используют Интернет для учёбы, личного общения и досуга. В работу школьной интернет - группы входит не только размещение полезной, ознакомительной информации, но и обучение интернет-безопасности. Размещение в сети интернет социальных роликов, воспитательных мероприятий имеет социальную значимость и органично вписывается в общий контекст мероприятий, направленных на воспитание личности и грамотного пользователя сети Интернет. Большое внимание стоит уделить созданию короткометражных роликов и демонстрации их на переменах, на экранах ТВ мониторах (если они имеются в школе).

Школьная киностудия, в рамках которой создаются ролики, клипы, осуществляется монтаж познавательных, документальных, анимационных, художественных фильмов, с акцентом на этическое, эстетическое, патриотическое просвещение аудитории. Весь материал проверяется кураторами по направлениям и тематике. Ребята самостоятельно изготавливают декорации и костюмы, по мере необходимости их работу курирует учитель ИЗО и технологии.

Кинематограф содействует усвоению человеком социальных норм, поведенческих образцов и культурных ценностей, необходимых для его успешного и полноценного функционирования в обществе. Кино воспитывает у молодого человека определенные взгляды на жизнь и общество, принципы, симпатии и антипатии, т. е. способствует формированию внутренних образцов, регуляторов поведения, которые в будущем сравнительно устойчивым образом будут влиять на его поведение.

**Модуль «Экскурсии, экспедиции, походы»**

Экскурсии, экспедиции, походы помогают школьнику расширить свой кругозор, получить новые знания об окружающей его социальной, культурной, природной среде, научиться уважительно и бережно относиться к ней, приобрести важный опыт социально одобряемого поведения в различных внешкольных ситуациях.  На экскурсиях, в экспедициях, в походах создаются благоприятные условия для воспитания у подростков самостоятельности и ответственности, формирования у них навыков самообслуживающего труда, преодоления их инфантильных и эгоистических наклонностей, обучения рациональному использованию своего времени, сил, имущества. Эти воспитательные возможности реализуются в рамках следующих видов и форм деятельности:

•               регулярные пешие прогулки, экскурсии или походы выходного дня, организуемые в классах их классными руководителями и родителями школьников: в музей, в картинную галерею, в технопарк, на предприятие, на природу, по городу Грозному, в цветочный парк, высотный комплекс «Грозный сити», Мемориальный комплекс им. А-Х. Кадырова на аллее Славы в Грозном, Национальный музей Чеченской Республики, Национальная библиотека Чеченской Республики, Ледовый дворец, ТРЦ «Грандпарк», ТРЦ «Грозный Сити», театр имени Х. Нурадилова, Чеченский государственный театр юного зрителя, Русский драматический театр им.М.Ю. Лермонтова.

•               литературные, исторические, биологические экспедиции, организуемые учителями и родителями школьников в другие города или села для углубленного изучения биографий проживавших здесь чеченских и российских поэтов и писателей, произошедших здесь исторических событий, имеющихся здесь природных и историко-культурных ландшафтов, флоры и фауны: краеведческий музей имени Х.А. Исаева в с. Итум-Кали, туристический комплекс «Нихаловские водопады», Грозненский дендрологический сад им. А.-Х. Кадырова, музей имени Л.Н. Толстого в ст. Старогладовская, Литературномемориальный музей имени А. Мамакаева  в с. Надтеречное, музей М.Ю.Лермонтова в ст. Шелковская, музей «Донди-юрт», в г.Урус-Мартан.

•

**Модуль «Организация предметно-эстетической среды»**

Окружающая ребенка предметно-эстетическая среда школы, при условии ее грамотной организации, обогащает внутренний мир ученика, способствует формированию у него чувства вкуса и стиля, создает атмосферу психологического комфорта, поднимает настроение, предупреждает стрессовые ситуации, способствует позитивному восприятию ребенком школы. Воспитывающее влияние на ребенка осуществляется через такие формы работы с предметно-эстетической средой школы как:

•               оформление интерьера школьных помещений (вестибюля, коридоров, рекреаций, актового зала, окна и т.п.) и их периодическая переориентация, которая может служить хорошим средством разрушения негативных установок школьников на учебные и внеучебные занятия;

•               размещение на стенах школы регулярно сменяемых экспозиций: творческих работ школьников, позволяющих им реализовать свой творческий потенциал, а также знакомящих их с работами друг друга; фото отчетов об интересных событиях, происходящих в школе;

•               озеленение пришкольной территории, разбивка клумб, тенистых аллей, оборудование во дворе школы спортивных и игровых площадок, доступных и приспособленных для школьников разных возрастных категорий, оздоровительнорекреационных зон, позволяющих разделить свободное пространство школы на зоны активного и тихого отдыха;

•               благоустройство классных кабинетов, осуществляемое классными руководителями вместе со школьниками своих классов, позволяющее учащимся проявить свои фантазию и творческие способности, создающее повод для длительного общения классного руководителя со своими детьми;

•               событийное оформление пространства при проведении конкретных школьных событий (праздников, церемоний, торжественных линеек, творческих вечеров, выставок, собраний и т.п.);

•               совместная с детьми разработка, создание и популяризация особой школьной символики (флаг, эмблема, галстук детского движения, элементы школьной формы и т.п.), используемой как в школьной повседневности, так и в торжественные моменты жизни образовательной организации – во время праздников, торжественных церемоний, ключевых общешкольных дел и иных происходящих в жизни школы знаковых событий;

•               акцентирование внимания школьников посредством элементов предметноэстетической среды (стенды, плакаты) на важных для воспитания ценностях школы, ее традициях, правилах.

**Модуль «Детские общественные объединения и волонтерство»**

Действующее на базе школы детское общественное объединение – это добровольное, самоуправляемое, некоммерческое формирование, созданное по инициативе детей и взрослых, объединившихся на основе общности интересов для реализации общих целей, указанных в уставе общественного объединения. Его правовой основой является ФЗ от 19.05.1995 N 82-ФЗ (ред. от 20.12.2017) «Об общественных объединениях» (ст. 5).

 Воспитание в детском общественном объединении «Российское движение школьников» осуществляется через:

•               утверждение и последовательную реализацию в детском общественном объединении демократических процедур (выборы руководящих органов объединения, подотчетность выборных органов общему сбору объединения; ротация состава выборных органов и т.п.), дающих ребенку возможность получить социально значимый опыт гражданского поведения;

•               организацию общественно полезных дел, дающих детям возможность получить важный для их личностного развития опыт деятельности, направленной на помощь другим людям, своей школе, обществу в целом; развить в себе такие качества как забота, уважение, умение сопереживать, умение общаться, слушать и слышать других. Такими делами могут являться: посильная помощь, оказываемая школьниками пожилым людям; совместная работа с учреждениями социальной сферы (проведение культурно-просветительских и развлекательных мероприятий для посетителей этих учреждений, помощь в благоустройстве территории данных учреждений и т.п.);  участие школьников в работе на прилегающей к школе территории (работа в школьном саду, уход за деревьями и кустарниками, благоустройство клумб) и другие;

•               договор, заключаемый между ребенком и детским общественным объединением, традиционной формой которого является Торжественное обещание (клятва) при вступлении в объединение. Договор представляет собой механизм, регулирующий отношения, возникающие между ребенком и коллективом детского общественного объединения, его руководителем, школьниками, не являющимися членами данного объединения;

•               клубные встречи – формальные и неформальные встречи членов детского общественного объединения для обсуждения вопросов управления объединением, планирования дел в школе и микрорайоне, совместного пения, празднования знаменательных для членов объединения событий;

•               рекрутинговые мероприятия в начальной школе, реализующие идею популяризации деятельности детского общественного объединения, привлечения в него новых участников (проводятся в форме игр, квестов, театрализаций и т.п.);

•               поддержку и развитие в детском объединении его традиций и ритуалов, формирующих у ребенка чувство общности с другими его членами, чувство причастности к тому, что происходит в объединении (реализуется посредством введения особой символики детского объединения, проведения ежегодной церемонии посвящения в члены детского объединения, создания и поддержки интернет-странички детского объединения в соцсетях, организации деятельности пресс-центра детского объединения, проведения традиционных огоньков – формы коллективного анализа проводимых детским объединением дел);

•               участие членов детского общественного объединения в волонтерских акциях, деятельности на благо конкретных людей и социального окружения в целом. Это может быть как участием школьников в проведении разовых акций, которые часто носят масштабный характер, так и постоянной деятельностью школьников.

            •

**Модуль «Дополнительное образование детей»**

Дополнительное образование детей – целенаправленный процесс воспитания, развития личности и обучения посредством реализации дополнительных образовательных программ, оказания дополнительных образовательных услуг и информационнообразовательной деятельности за пределами основных образовательных программ.

Основное предназначение дополнительного образования – удовлетворять постоянно изменяющиеся индивидуальные социокультурные и образовательные потребности детей.

Взаимодополнение школьного обучения и дополнительного образования детей  ведет к повышению качества общего образования. Специфика дополнительного образования состоит в том, что для него творческая деятельность ребенка первична. На первом плане стоит развитие личности, а обучение обеспечивает, поддерживает развитие. Дополнительное образование способствует накоплению ребенком опыта индивидуальной и коллективной творческой деятельности по свободному выбору, что в совокупности способствует более успешной социализации.

Для обеспечения межведомственного взаимодействия, распространения сетевой формы реализации дополнительных общеобразовательных программ, качественного и развивающего досуга детей различного возраста,  их интересов, возможностей здоровья, места проживания программы дополнительного образования детей разрабатываются по следующим направленностям: технической, естественнонаучной, художественной, социально-педагогической, туристско-краеведческой, физкультурно-спортивной.

**1. РАЗДЕЛ «ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ САМОАНАЛИЗА**

**ВОСПИТАТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ»**

Здесь необходимо показать, каким образом в школе осуществляется самоанализ организуемой в ней воспитательной работы. Здесь приводятся не результаты самоанализа, а лишь перечень основных его направлений, который может быть дополнен указанием на его критерии и способы его осуществления.

Внимание при определении направлений самоанализа воспитательной работы сосредотачивается на вопросах, связанных с:

Ø качеством проводимых общешкольных ключевых дел;

Ø качеством совместной деятельности классных руководителей и их классов;

Ø качеством организуемой в школе внеурочной деятельности;

Ø качеством реализации личностно развивающего потенциала школьных уроков;

Ø качеством существующего в школе ученического самоуправления;

Ø качеством функционирующих на базе школы детских общественных объединений;

Ø качеством проводимых в школе экскурсий, экспедиций, походов;

Ø качеством профориентационной работы школы;

Ø качеством работы школьных медиа;

Ø качеством организации предметно-эстетической среды школы; Ø качеством взаимодействия школы и семей школьников.

Итогом самоанализа организуемой в школе воспитательной работы является перечень выявленных проблем, над которыми предстоит работать педагогическому коллективу.

Методики анализа воспитательной работы:

Проективный тест «Домики» (автор О.А. Орехова) 1 классы,

Методика изучения ценностных ориентаций (М. Рокич) (7 – 11 класс)

Методика «Пословицы» (по С.М. Петровой) (6-11 класс)

Методика изучения нравственной воспитанности учащихся «Размышляем о жизненном опыте» (по Н.Е. Щурковой) (8-11 класс)

Методика «Размышляем о жизненном опыте» для младших школьников (по В.М. Ивановой, Т.В. Павловой, Е.Н. Степанову)

Методика изучения социальной направленности обучающегося (по В.М. Миниярову) (6-11 класс)

Методика изучения социализированности личности (по М.И. Рожкову)

 (3-9 класс)

Методика выявления коммуникативных склонностей учащихся

(по Р.В. Овчаровой) (9- 11 класс)

Методика определения общественной активности учащихся

(по Е.Н. Степанову) (8- 11 класс)

Методика изучения удовлетворенности учащихся школьной жизнью (разработана А.А. Андреевым)

Методика оценки школьной социально-психологической комфортности (разработана А.А. Андреевым)

Методика изучения удовлетворенности родителей жизнедеятельностью образовательного учреждения (разработана А.А.Андреевым)

Методика изучения удовлетворенности родителей работой образовательного учреждения (разработана Е.Н. Степановым)

Методика «Анализ воспитательной работы глазами родителей обучающихся» (Нечаев М.П.)

Методика изучения удовлетворенности педагогов жизнедеятельностью в образовательном учреждении (разработана Е.Н. Степановым) Анкета «Ваше мнение» (составлена И.А. Забуслаевой).

**ПЛАНИРОВАНИЕ ВОСПИТАТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ**

1.              План воспитательной работы составляется на каждый учебный год – традиционно в конце августа – начале сентября. В нем конкретизируется заявленная в программе воспитания работа применительно к конкретному учебному году.

2.              План воспитательной работы может корректироваться в течение года в связи с происходящими в работе школы изменениями: организационными, кадровыми, финансовыми и т.п.

3.              Целесообразно составлять планы, соответствующие трем уровням общего образования: начальному, основному и среднему (в небольших школах они, разумеется, будут пересекаться, так как на практике многие мероприятия организуются школой для разных возрастных категорий детей, независимо от уровня образования).

4.              Традиционно большая часть воспитательной работы организуется в школе после уроков.  В этой связи для удобства, а также для того, чтобы не умножать количество разрабатываемой           школой           документации,           план    воспитательной         работы            можно интегрировать с планом внеурочной деятельности, требуемым ФГОС ОО.

5.              План-сетку воспитательной работы целесообразно разделить на несколько частей – в соответствии с реализуемыми школой направлениями воспитания, закрепленными в соответствующих модулях программы.

6.              В плане воспитательной работы указывается, для какой категории школьников организуются те или иные мероприятия. При этом не следует уподоблять план воспитательной работы учебному плану, устанавливая жесткое соответствие между планируемыми мероприятиями и конкретным школьным классом, который может в них принять участие. Во-первых, потому что участие в них является добровольным для школьников. Во-вторых, потому что часто в таких мероприятиях участвуют дети разных классов и разных возрастов, что очень ценно с педагогической точки зрения – ведь это расширяет круг общения детей и открывает широкие возможности для продуктивного межвозрастного взаимодействия, способствуя тем самым социализации школьников.

7.              Ниже представлен возможный вариант оформления ежегодного календарного плана воспитательной работы школы.

|  |
| --- |
| **КАЛЕНДАРНЫЙ** **ПЛАН** **ВОСПИТАТЕЛЬНОЙ** **РАБОТЫШКОЛЫ****НА 2021-2022** **УЧЕБНЫЙ** **ГОД**1-4 классы |
| Реализация «Единой Концепции духовно-нравственного воспитания и развития подрастающего поколения Чеченской Республики»  |
|  Наименование мероприятий |  Классы  | Ориентировочное время  проведения |  Ответственные |
|   |   |   |   |
|   |   |   |   |
| 5-9 классы |
| Реализация «Единой Концепции духовно-нравственного воспитания и развития  подрастающего поколения Чеченской Республики»  |
|  Наименование мероприятий  |  Классы  | Ориентировочное время  проведения |  Ответственные |
| 10-11 классы |
| Реализация «Единой Концепции духовно-нравственного воспитания и развития  подрастающего поколения Чеченской Республики»  |
|  Наименование мероприятий  |  Классы  | Ориентировочное время  проведения |  Ответственные |
|   |   |   |   |
|   |   |   |   |
| Классное руководство (согласно индивидуальным планам работы классных руководителей) |
|  Наименование мероприятий  |  Классы  | Ориентировочное время  проведения |  Ответственные |
|   |   |   |   |
|   |   |   |   |
| Школьный урок(согласно индивидуальным  планам работы учителей-предметников) |
|  Наименование мероприятий  |  Классы  | Ориентировочное время  проведения |  Ответственные |
|   |   |   |   |
|   |   |   |   |
| Курсы внеурочной деятельности |
|  Наименование курса |  Классы  | Количество часов в неделю |  Ответственные |
|   |   |   |   |
|   |   |   |   |
| Работа с родителями |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  Наименование мероприятий  |  Классы  | Ориентировочное время  проведения |  Ответственные |
|   |   |   |   |
|   |   |   |   |
| Самоуправление |
|  Наименование мероприятий  |  Классы  | Ориентировочное время  проведения |  Ответственные |
|   |   |   |   |
|   |   |   |   |
| Профориентация |
|  Наименование мероприятий  |  Классы  | Ориентировочное время  проведения |  Ответственные |
|   |   |   |   |
|   |   |   |   |
| Ключевые общешкольные дела |
|  Наименование мероприятий  |  Классы  | Ориентировочное время  проведения |  Ответственные |
|   |   |   |   |
|   |   |   |   |
| Детские общественные объединения о волонтерские отряды |
|  Наименование мероприятий  |  Классы  | Ориентировочное время  проведения |  Ответственные |
|   |   |   |   |
|   |   |   |   |
| Школьные и социальные медиа |
|  Наименование мероприятий  |  Классы  | Ориентировочное время  проведения |  Ответственные |
|   |   |   |   |
|   |   |   |   |
| Экскурсии, экспедиции, походы |
|  Наименование мероприятий  |  Классы  | Ориентировочное время  проведения |  Ответственные |
|   |   |   |   |
|   |   |   |   |
| Организация предметно-эстетической среды |
|  Наименование мероприятий  |  Классы  | Ориентировочное время проведения  |  Ответственные |
| Дополнительное образование |
|  Кружки  |  Классы  | Ориентировочное время  проведения |  Ответственные |

Приложение:

**КОМПЛЕКС МЕРОПРИЯТИЙ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ДОРОЖНОЙ КАРТЫ**

**ПРОЕКТА «ПРОГРАММА ВОСПИТАНИЯ» В ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ г. ГРОЗНОГО.**

        Цель дорожной карты: организация мероприятий по разработке и внедрению программы воспитания в общеобразовательных организациях в составе ООП НОО, ООП ООО, ООП СОО.

Дорожная карта проекта «Программа воспитания общеобразовательной организации г. Грозного представляет собой систему мероприятий по следующим направлениям:

-            организационно-управленческое обеспечение;

-            мероприятия содержательного характера;

-            обсуждение проекта с участниками образовательных отношений;

-            нормативно-правовое обеспечение;

-            кадровое обеспечение;

-            информационное обеспечение;

-            мониторинг;

-            финансовое обеспечение;

-            материальное техническое обеспечение.

**ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ ДОРОЖНОЙ КАРТЫ ПРОЕКТА  «ПРОГРАММА ВОСПИТАНИЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ»**

 1-й этап – планирование и подготовка: формирование рабочей группы по работе над проектом программы, проведение педагогического мониторингового исследования (сентябрь–октябрь 2020 года).

 2-й этап – разработка проекта программы воспитания (ноябрь 2020 года – апрель 2021 года).

 3-й этап – нормативно-правовое обеспечение (создание новых и внесение изменений в существующие локальные акты школы, подписание договоров о взаимном сотрудничестве с социальными партнерами) (май 2021 года).

 4-й этап – обсуждение и согласование проекта программы с участниками образовательных отношений: педсовет, совет обучающихся, совет родителей (май 2021 года).

          5-й этап – разработка календарного плана ВР на 2021/2022 учебный год (май 2021 года).

          6-й этап – изменение основной образовательной программы: включение программы воспитания в состав ООП по каждому уровню образования (июнь 2021г.).

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| № | Наименование целевого направления по реализации проекта  | Отвеисп мер |
| Мероприятие | Результат | Срок реализации  |
| Дата начала | Дата окончания |
|   | Организационно-управленческое обеспечение |   |
|   |             Разработка муниципальной Программы воспитания.  | Приказ об утверждении муниципальнойПрограммы воспитания. | Март 2021г. | апрель  2021г. |  УмаР.С. |
|   |             Создание системы методическойподдержки внедрения  Программы воспитания.  | Разработка плана мероприятий по методическому сопровождению реализации в 2021 - 2025 годах Стратегии развития воспитания в Российской Федерации | Март 2021г. | Весь период | Анзо |
|   | Внедрение рабочих программ воспитания в образовательных организацияхг.Грозного на основе Примерной рабочей программы воспитания, утвержденной распоряжением | Информация на Сайтах образовательных организаций | Май-июнь2021г. | Весь период | Умал |
|  |  |  |  |  |  |  |

**ПЛАН  МЕРОПРИЯТИЙ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ДОРОЖНОЙ КАРТЫ ПРОЕКТА «ПРОГРАММА ВОСПИТАНИЯ»**

Цель: внедрение «Программы воспитания», основанной на принципе преемственности, которая обеспечит повышение эффективности воспитательной работы в общеобразовательных организациях г. Грозного.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|   | ПравительстваЧеченской Республики от 03марта 2021 года № 55р  |   |   |   |   |
|   | Информационное сопровождение внедренияПрограммы воспитания.  |   | Информация на Сайтах образовательных организаций | Март 2021г | Весь период | Мали |
|   | Организация мониторинга воспитательной работы образовательных организациях.  | в | Аналитическая справка | Октябрь 2021г | Весь период  | Умал |
|   | Организация повышениекомпетентностиуправленческих и педагогических кадров по вопросам эффективной организациивоспитательнойработы          в образовательных организациях.  | Фото- и видеоматериалы на инстаграм.Проведение вебинаров | Апрель 2021г | Весь период | Анзо |
|   |             Создание рабочей группы по работе над проектом программы воспитания     | Приказ | Сентябрь  2020г | Апрель 2021 | Руко ОО |
|   | Составление рабочих программ      (планов) воспитания   и календарного            плана воспитательнойработы в соответствии с содержаниемМуниципальной программы воспитания.  | Приказ | Сентябрь  2020г. | Май  2021г. | Руко ОО |

по ВР

по ВР

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 2 | Исследование социокультурного пространства ОО | Аналитическая справка | Сентябрь    2020г. | Октябрь  2020г. |  зам. |
| 3 | Мониторинг образовательных запросов обучающихся и их родителей | Анкетирование | Сентябрь   2020г. | Октябрь  2020г. | Псих |
| 4 | Планирование совместной работы с социальными партнерами | Предварительные договоры сучреждениями культуры, доп. образования | Октябрь    2020г. | Май      2021г. |  зам. |
| 5 | https://documents.infourok.ru/a3b229fc-3246-4296-818f-bb11978fa59e/0/image003.gifПроведение педагогического мониторингового исследования по направлениям:  педагогическоеhttps://documents.infourok.ru/a3b229fc-3246-4296-818f-bb11978fa59e/0/image003.gifуправление воспитательным процессом;  уровеньвоспитанности учащихся;https://documents.infourok.ru/a3b229fc-3246-4296-818f-bb11978fa59e/0/image003.gif эффективностьhttps://documents.infourok.ru/a3b229fc-3246-4296-818f-bb11978fa59e/0/image003.gifпедагогического сотрудничества с организациями и общественностью в области воспитания;  участиепедагогических кадров в воспитании детей и молодежи | Аналитическая справка | Сентябрь 2020 г. | Ноябрь  2020г. |  зам. |
| Мероприятия содержательного характера |
| 6 | Разработка проекта программы ОО | Проект программы воспитания | Ноябрь 2020г. | Апрель 2021г. |  зам. |
| 6.1 | Пояснительная записка проекта | Проект пояснительной записки | Ноябрь 2020г. | Ноябрь       2020г. |  зам. |
| 6.2 | Раздел 1. «Особенности организуемого в школе воспитательного процесса» | Проект содержательной части программы | Декабрь  2020г. | Января  2021г. |  зам. |
| 6.3 | Раздел 2. «Цель и задачи воспитания» | Проект содержательной части программы | Январь   2020 г. | Февраль 2021 г. |  зам. |
| 6.4 | Раздел 3. «Виды, формы и содержание деятельности» | Проект содержательной части программы | Февраль  2021 г. | Апрель  2021г. |  зам. |
|  |  |  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
|  |
|  | https://documents.infourok.ru/a3b229fc-3246-4296-818f-bb11978fa59e/0/image004.gif |

по ВР

по ВР

по ВР

по ВР

по ВР по ВР по УВ

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 6.4.1 | Инвариантные модули: «Единая  концепция духовно-нравственного воспитания и развития подрастающего поколения ЧеченскойРеспублики»; «Классное руководство»; «Школьный урок»; «Курсы внеурочной деятельности»; «Работа с родителями»; «Самоуправление»;«Профориентация» | Проектсодержательной части программы | Февраль 2021г. | Март2021г. |  зам.ВР. |
|  6.4.2. | Вариативные модули:«Ключевыеобщешкольные дела»;«Детские общественные объединения»; «Школьные медиа»; «Экскурсии,экспедиции, походы»; «Организация предметноэстетической среды» | Проект содержательной части программы | Март           2021г. | Апрель        2021г. |  зам. |
| 6.5 | Раздел 4. «Основные направления самоанализа воспитательной работы» | Проект содержательной части программы | Апрель  2021г. | Апрель        2021г. |  зам. |
| 7 | Разработка календарных планов мероприятий по различным направлениям программы воспитания для каждого уровня образования | Календарный план ВР школы на 2021/2020уч.год | Май              2021г. | Июнь  2021г. |  зам. |
| Обсуждение проекта с участниками образовательных отношений |
| 8 | Обсуждение проекта программы воспитанияна педагогическом совете ОО | Протокол заседанияпедагогическогосовета | Май2021г. | Май2021г. |  зам по В |
| 9 | Обсуждение проекта программы воспитания на общешкольном родительском собрании | Протокол общешкольного родительского собрания | Май2021г. | Май2021г. |  зам по В |
|  |  |  |  |  |  |  |  |

по ВР

по ВР

по ВР

.

.

.

.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 10 | Обсуждение проекта программы воспитания с советом школы | Протокол заседания совета школы | Май2021г. | Май2021г. |  зам по В |
| 11 | Корректировка проекта в соответствии с решениями совета старшеклассников и общешкольного родительского собрания | Проект программы воспитания | Май 2021г. | Май2021г. |  зам по В |
| Нормативно-правовое обеспечение |
| 12 | Разработка локальных актов,регламентирующих деятельность  ОО  по реализации программы воспитания | Локальные акты | Апрель 2021г. | Апрель 2021г. |  зам по В |
| 13 | Подписание договоров с учреждениями культуры, дополнительного образования об организации совместной деятельности | Договоры с учреждениями культуры, доп. образования об организации совместной деятельности | Сентябрь 2020г. | Июнь 2021г. |  Руко ОО |
| 14 | Внесение программы воспитания в состав ООП НОО, ООО, СОО | Приказ о внесении изменений в ООП НОО, ООО, СОО | Июнь2021г. | Июнь2021г. |  Руко ОО  |
| Кадровое обеспечение |
| 15 | Создание и совершенствование системы подготовки, повышения квалификации  в области воспитания и дополнительного образования | План повышения квалификации . Отчет о реализации плана | Сентябрь 2020г. | Июль2021г. |  замУВР  зампо В   мет |
| 16 | Организацияметодических семинаров для педагогов по реализации программы воспитания   | План ШМО классных руководителей. Отчет о реализации плана.Аналитические справки по итогам проведения семинаров | Сентябрь 2020 г. | Июнь 2021г. |  зампо В  |
| 17 | Привлечение специалистов непедагогического профиля, а также родительской общественности к воспитательной работе в школе | Аналитическая справка | Ноябрь 2020г. | Май 2021г. |  Руко ОО |
|  |  |  |  |  |  |  |

.

.

.

. .

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 18 | Совершенствование системы стимулирования и мотивации педагогических работников квоспитательной работе  | Протокол заседания комиссии по стимулирующим выплатам | Ноябрь 2020 г. | Май2021г. |  Руко ОО |
|   |   | Информационноеобеспечение |   |
| 19 | Размещение проекта программы воспитания   на официальном сайте школы | Сайт школы | Февраль 2021г. | Февраль 2021г. |  мето |
| 20 | Размещение основной образовательной программы, включающей программу воспитания    на официальном сайте школы | Сайт школы | Июнь 2021г. | Июнь 2021г. | мето |
| 21 | Размещение на сайте календарных планов воспитательной работы на 2021/2022 учебный год | Сайт школы | Июнь 2021г. | Июнь2021г. |  мето |
|   |   | Мониторинг |   |
| 22 | Разработка системы оценки планируемых результатов программы воспитания (через систему учета индивидуальных достижений обучающихся, участие  в проектной деятельности, практических и творческих работах) | Проект программы воспитания. Положение об учете индивидуальных достижений | 2020г. | Февраль 2021г. |  зам по В |
| 23 | Проведение внутреннего мониторинга реализации дорожной карты проекта | Справка | Один раз в месяц в течение года |   |  зам по В |
|   |   | Финансовое обеспечение |   |
| 24 | Осуществление финансового обеспечения за счет средств местного и федерального бюджета | Финансовый отчет | Постоянно |   |  Руко ОО |
|   |   | Материально-техническое обеспечение |   |
| 25 | Укрепление материально-технической базы ОО для реализации программы | Аналитическаясправка | Декабрь 2020 г. | Июнь 2021 г. |  зам по А |

.

.